

**Założenia programowe**  
**kandydata na Prezesa Zarządu Polskiego Związku Szachowego**  
**Adama Dzwonkowskiego**



*Szanowni Państwo,*

po dwóch kadencjach w roli członka Zarządu Polskiego Związku Szachowego, w tym Wiceprezesa ds. międzynarodowych i komunikacji, postanowiłem ubiegać się o funkcję **Prezesa Zarządu**.

*Pełnienie tej funkcji będzie dla mnie zaszczytem i jednocześnie zobowiązaniem przed członkami jednego z największych stowarzyszeń w naszym kraju oraz przed wszystkimi szachistami.*

Uważam się za **kontynuatora idei Tomasza Sielickiego**, który wychodził z założenia, że PZSzach powinien być zarządzany w sposób profesjonalny przez kompetentnych ludzi. Ludzi ideowo oddanych szachom, ale też takich, którzy są w stanie się dla naszej ukochanej dyscypliny poświęcić. Tą drogą również szedł aktualny Prezes **Tomasz Delega**. Ja, wraz z proponowanym przeze mnie zespołem, zamierzam wnieść kolejne elementy profesjonalizacji naszego sportu, a także odpowiedzieć na trwającą właśnie czwartą rewolucję przemysłową, która bezprecedensowo zmienia model świata.

Ta zmiana jest największą w historii i dotyczy świata cyfrowego, w którym szachy od lat szczęśliwie już są. Ale nasze krajowe jeszcze nie do końca. Większość zawodników to najmłodsze pokolenie, które świat postrzega zupełnie inaczej, niż pokolenie większości działaczy. Podstawowym medium komunikacji ze światem jest internet, zabawki mają wbudowane mnóstwo elektroniki, często podłączone są do globalnej sieci, a dzieci i młodzież używają technologii mobilnych tak, jakby się z nimi urodzili.

Ma to też negatywny wpływ i uważam, że szachy mogą te złe strony pomóc niwelować. Bo, mimo dużego zaangażowania technologii, to ciągle sport żywych osób, które nie tylko rywalizują ze sobą, ale też wymieniają poglądy na różne tematy. I zawsze na najwyższym poziomie kultury osobistej - pełnej szacunku, a często i sympatii. Dodatkowo **szachy uczestniczą w budowaniu kapitału intelektualnego narodu**, ucząc od dziecka podstawowych zasad współżycia – **szacunku, uczciwej rywalizacji, czy radzenia sobie tak z porażką, jak i sukcesem**. Ale też i bardziej „twardych” umiejętności: **analizy myślenia, wyciągania wniosków, brania odpowiedzialności za swoje posunięcia, podejmowania decyzji, czy wreszcie skuteczności w wykonywaniu zadań**. Szachy uczą **logicznego myślenia i łączenia poszczególnych etapów gry w jedną harmonijną całość**. Kształtując osobowość i charakter **rozwijają też pamięć i wpływają na koncentrację**.

*„Szachy to doskonała inwestycja,  
która – dobrze zarządzana – może otworzyć dzieciom i dorosłym  
okno na świat. Świat udanego, pełnego sukcesów życia.”*

## „Każdy Polak gra w szachy”

W najbliższej kadencji chciałbym zająć się **popularyzacją szachów wśród wszystkich Polaków**.

*Chciałbym, aby pójście na wydarzenie szachowe postrzegane było  
jako alternatywa*

*dla gry w golfa, wyjścia do kina, teatru, czy też na mecz piłkarski.*

Rozumiejąc, że warunkiem sukcesu w sporcie jest szeroka podstawa piramidy, zamierzam skoncentrować się na znalezieniu równowagi pomiędzy sportem wyczynowym, a powszechnym.

Razem z moim zespołem chcemy zrealizować kilka nowych inicjatyw, takich jak m.in.:

1. **Zbudowanie „Grand Prix Polski w Szachach Szybkich i Błyskawicznych”** – serii masowych turniejów dla każdego, w których zawodnicy będą zdobywać punkty do klasyfikacji generalnej. Pozwoli to organizatorom na poszerzenie bazy uczestników, a tzw. „zwykłym” szachistom da szansę na profesjonalną rywalizację niezależnie od reprezentowanego poziomu sportowego.
2. **Zbudowanie silnego zaplecza finansowego Kadry Narodowej**. Chciałbym, aby każdy reprezentant Polski miał możliwość spokojnego koncentrowania się na rywalizacji sportowej i był(a) doceniany za sukcesy na rzecz Polski. Zamierzam też powołać „**Komisję Ekstraligi**”, w której z urzędu znajdują się Prezesi lub delegowani reprezentanci klubów aktualnie grających w Ekstralidze. To ta komisja zadecyduje o docelowym modelu rywalizacji o tytuł najlepszej drużyny w kraju.
3. Przeprowadzenie **kontrolowanej reformy Pionu Młodzieżowego**, tak aby nasi juniorzy skutecznie rywalizowali o wysokie miejsca na Mistrzostwach Świata i Europy oraz – po wyjściu z wieku juniorskiego – z powodzeniem konkurowali o miejsca w Kadrze Narodowej.  
*Jedną z pierwszych decyzji, jaką zamierzam podjąć jest zwiększenie ilości juniorów uprawnionych do udziału w MEJ i MŚJ, w grupie jadących na swój koszt.*
4. W porozumieniu z Prezesami Wojewódzkich Związków Szachowych, organizatorami i klubami zamierzam **przyjrzeć się zlecanym przez PZSzach imprezom i dokonać stosownych korekt**.  
*Zamierzam wprowadzić system premijujący dobrych organizatorów, poprzez stworzenie klarownego systemu oceny.*
5. **Zamierzam przeprowadzić reformę opłat dla klubów za przynależność do PZSzach**. Będzie to jedno z pierwszych zadań, jakie stanie przed nowym Zarządem. Spodziewam się, że nowe opłaty zaczną obowiązywać w KOF-ie na rok **2019**. I będą to w większości opłaty niższe. Jak niskie to zależy od dwóch czynników – wpływu na budżet PZSzach takiej zmiany oraz ilości klubów, która niestety maleje.
6. Rozpoczęcie wieloletniego programu „**Klub szachowy w każdej gminie**”. Program ten związany będzie z reformą z pkt. 5.

7. **Przeprowadzenie akcji promującej szachy, jako sport równych szans.** Chciałbym budować wizerunek kobiet-szachistek – mądrych, kompetentnych oraz wykształconych – potencjalnych kandydatek do zajmowania wysokich pozycji w polityce, nauce, czy biznesie. Rozważam także zintegrowanie szachistów niepełnosprawnych w ramach PZSzach.
8. **Modernizacja biur i infrastruktury komunikacyjnej PZSzach.** Zamierzam przyjrzeć się procesom w biurze i dokonać stosownych korekt. Chciałbym również przeprowadzić przegląd Centralnego Rejestru i razem z „Komisją Nowych Technologii” dokonać ewentualnych zmian. Serdecznie zapraszam do współpracy wszystkich informatyków-szachistów. Pokażmy, że potrafimy robić świetne rozwiązania także dla siebie! W ramach „Komisji Nowych Technologii” zamierzam także uporządkować obecność szachów w internecie. Chcę stworzyć kodeks dobrych praktyk dla piszących o szachach w internecie, autorów stron transmitujących wydarzenia szachowe i rozpocząć szerszą, niż do tej pory, współpracę z internetowymi mediami szachowymi.
9. **Umacnianie pozycji Polski w FIDE i ECU** mierzone ilością osób w komisjach tych organizacji, sędziów sędziujących imprezy międzynarodowe oraz organizacją imprez międzynarodowych w Polsce.
10. **Zintegrowanie i zbudowanie struktury dla imprez branżowych** z finałem dla najlepszych reprezentantów różnych branż. Dzięki temu chciałbym zachęcić przedsiębiorstwa oraz różne grupy społeczne i zawodowe do organizowania rywalizacji w swoich dziedzinach. Planuję powołanie komisji, do której zapraszam wszystkie osoby zainteresowane promowaniem szachów w tym obszarze. Efektem ubocznym może też być pozyskanie mniejszych i większych sponsorów tak dla PZSzach, jak i dla związków wojewódzkich.

Oczywiście planuję kontynuować istniejące projekty, jednak spodziewam się pewnych korekt. Jedną z pierwszych będzie **decentralizacja** projektu „Edukacja przez Szachy w Szkole”.

*Zamierzam delegować więcej uprawnień do związków wojewódzkich w tym udzielić nieodpłatnej i wyłącznej licencji do prowadzenia szkoleń na terenie danego województwa z prawem do odpłatnego sublicencjonowania.*

## Zarząd

Pracy spodziewam się dużo i dlatego zdecydowałem się na wprowadzenie **nowej „dobrej praktyki”** w procesie wyborów Prezesa – ogłoszenie listy moich kandydatów do Zarządu przed wyborami w ramach wystąpienia programowego. Jest to krok, który już dawno powinien być podjęty z szacunku tak dla społeczności, jak i dla osób zaangażowanych we wsparcie programu kandydata. Wynika to też z faktu, że Zarząd realizuje program Prezesa przedstawiony podczas wyborów i musi być „zgraną drużyną”, w którym najważniejszą wartością jest obustronne zaufanie.

Zamierzam pracować w **9-osobowym** zespole.

I tak:

W połączonych pionach Sportowym i Młodzieżowym w **Pion Sportu Wyczynowego** moimi kandydatami są **arc. Jacek Gdański** oraz **mf. Paweł Dudziński**. Połączenie młodości z rutyną i doświadczeniem da nam wszystkim możliwość przeprowadzenia z sukcesem „**kontrolowanej zmiany**” w tym obszarze.

W **Pionie Sportu Powszechnego** moimi kandydatami są obecny członek Zarządu **Łukasz Turlej** oraz nowa osoba – biznesmen-szachista **Dariusz Puchalski**, który z sukcesami prowadzi duże przedsiębiorstwo, kocha szachy, napisał wspólnie z Prezesem Delegą książkę „*Strategia 64 pól w biznesie*” oraz jest organizatorem Mistrzostw Polski Przedsiębiorców.

W Pionie tym będzie jeszcze jedna osoba, jednak nazwisko jej ogłoszę w terminie późniejszym.

Wreszcie w swoim Zarządzie widzę trzy osoby, które będą pełniły funkcje usługowe dla całej naszej społeczności.

Na funkcję **Sekretarza Generalnego** – głównie odpowiedzialnego za biuro PZSzach oraz sprawy logistyczne, rekomenduję Prezesa Opolskiego Związku Szachowego **Waldemara Tabołę**, człowieka z dużym doświadczeniem w działalności sportowej nie tylko w szachach. M.in. byłego członka Zarządu Polskiej Federacji Sportu Młodzieżowego oraz dyrektora biura Opolskiej Federacji Sportu.

Na stanowisko **Członka Zarządu ds. Prawnych**, moim kandydatem jest **radca prawny Michał Parzydeł**, prawnik-szachista, posiadający bogate doświadczenie zawodowe, obejmujące kompleksową obsługę osób i spółek (w tym giełdowych), prowadzących działalność na rynku krajowym i rynkach międzynarodowych, jak również wynikające z pełnienia odpowiedzialnych stanowisk korporacyjnych.

*Obecność Michała w Zarządzie związana będzie przede wszystkim z utworzeniem, przy udziale i wsparciu innych prawników oraz księgowych, nowej „Komisji Prawno-Finansowej”, której zadaniem będzie m.in. wdrażanie nowych rozwiązań i optymalizacji działań Związku w tych obszarach.*

Wreszcie na Członka Zarządu ds. **nowych technologii** proponuję **Andrzeja Ciesińskiego** – Prezesa Wielkopolskiego Związku Szachowego. Szachistę-informatyka, który wzięł na siebie zadanie **przeprowadzenia cyfrowej transformacji PZSzach**.

Ja osobiście zamierzam skoncentrować się na:

- **tworzeniu strategii PZSzach,**
- **reprezentowania naszego związku na zewnątrz,**
- **działalności międzynarodowej,**
- **współpracy z Radą Przyjaciół Szachów,**
- **współpracy z Radą Prezesów, Kolegium Trenerów oraz Kolegium Sędziów.**

**W pracach Zarządu zamierzam kierować się polityką transparentności**, dlatego ci członkowie Zarządu, którzy będą w - nawet potencjalnym - konflikcie interesu, nie będą w tych sprawach uczestniczyć w głosowaniach.

Zamierzam stworzyć „Zarząd ideowych pasjonatów-fachowców”. Postawiłem na mieszankę **doświadczenia z młodością** oraz **kompetencji z innowacyjnością** i proszę, abyście Państwo **decydując się na głosowanie na mnie, mieli w pamięci nazwiska tych osób, którym ja zaufałem i które zgodziły się na realizację przedstawionych wyżej zadań**. Osoby te zostały przeze mnie wybrane ze względu na kompetencje, a nie w zamian za głosy wyborcze.

Kończąc, chcę powiedzieć, że funkcja Prezesa Zarządu Polskiego Związku Szachowego będzie dla mnie **ogromnym wyróżnieniem**, ale też i **odpowiedzialnością**. Chcę działać tak, abyście byli Państwo ze mnie i mojego zespołu **dumni**. Z przyjemnością w swoich „małych ojczyznach” przyznawali się do szachów i czuli satysfakcję z bycia częścią tej społeczności. A chciałbym, abyśmy stali się **silną jednolitą grupą ludzi, którym na sercu leży dobro szachów**. Nasza siła jest w naszej wielkości, jednak musimy jeszcze bardziej się zintegrować, aby być bardziej skuteczni centralnie i lokalnie. Dlatego proszę całe środowisko o zaufanie i wybranie mnie i wszystkich rekomendowanych przez mnie kandydatów do Zarządu. Tak samo mi na nich zależy, jak i na Państwa zaufaniu.

**Serdecznie dziękuję wszystkim tym, którzy w całej Polsce mnie wspierają**. Także tym osobom, które w sposób otwarty opowiadają się za programem mojego konkurenta. Na różnicy zdań też można coś zbudować.

*Wierzę, że delegaci na Walne Zgromadzenie dokonają dobrego wyboru i Polski Związek Szachowy – czyli my wszyscy – będzie dalej się rozwijał.*

*Z serdecznym pozdrowieniem,*

Adam Dzwonkowski

Kandydat na Prezesa Zarządu Polskiego Związku Szachowego.

PS. Od dziecka związany jestem z szachami, najpierw jako zawodnik, sędzia, organizator oraz instruktor, a teraz jako działacz reprezentujący całe środowisko na szczeblu krajowym oraz międzynarodowym. Jestem pasjonatem sportu jako takiego i uprawiam amatorsko różne inne dyscypliny sportowe. Jestem pomysłodawcą akcji „Szachiści grają dla powodźian”, „Szachiści grają dla Polonii”, czy Mistrzostw Polski Administracji Publicznej. Prowadziłem także projekt „Wojtaszek Comarch Team”.

Jestem absolwentem **Szkoły Głównej Handlowej** w Warszawie, mam też ukończone kursy menadżerskie na najbardziej znanych uczelniach biznesowych świata, jak francuski **INSEAD**, brytyjska **London Business School**, czy amerykański **The Wharton University of Pennsylvania**. Ukończyłem też wiele kursów i szkoleń z zarządzania ludźmi, projektami oraz marketingowych.

Zawodowo jestem specjalistą z teleinformatyki, ze szczególnym uwzględnieniem transformacji cyfrowej. Uczestniczę w pracach zespołu ds. transformacji przemysłowej przy **Ministerstwie Rozwoju**.