

BARTŁOMIEJ KORPAK
kandydat na Prezesa Polskiego Związku Szachowego

Szanowni Państwo!

Koleżanki i Koledzy!

Kilka miesięcy temu podczas mojej wizyty na szachowych mistrzostwach Polski dotarł do mnie przekaz „Kuratorze potrzebna jest pomoc”. Mimo różnych wątpliwości ostatecznie zwyciężyło poczucie odpowiedzialności i pogląd że przyjadłom się nie odmawia.

Z zarządzaniem polskimi szachami zmierzyłem się po raz pierwszy w 2009 roku. Kryzys w sprawach formalno – prawnych zdecydował o konieczności powołania kuratora dla Polskiego Związku Szachowego. Trybunał Arbitrażowy przy PKOL powierzył mi te funkcję na zasadach wyboru eksperckiego. Współpracując z wieloma osobami udało mi się na zasadach kompromisowych rozwiązać większość kwestii organizacyjnych i formalnych. Zwołane w trybie ustawowym po 3 miesiącach Walne Zebranie powierzyło funkcję prezesa Koledze Tomaszowi Sielickiemu, a wybrany Zarząd stworzył bardzo dobre podstawy do rozwoju szachowych projektów zarówno w wymiarze ogólnopolskim jak i środowiskowym. Przez wiele lat z satysfakcją śledziłem realizację przez Zarząd Polskiego Związku przyjętych założeń programowych. Z wielkim uznaniem odnosiłem się zarówno do sukcesów polskich reprezentantów w najważniejszych światowych imprezach jak również do realizacji wielu kreatywnych projektów promujących szachy zarówno w środowisku młodzieży szkolnej jak i w różnych grupach zawodowych i środowiskowych.

Z punktu widzenia moich pasji i obowiązków zawodowych związanych ze sportem akademickim, dobra współpraca z pionem szkolenia Związku Szachowego przyniosła medalowe sukcesy zarówno na uniwersjadach jak i akademickich mistrzostwach świata i Europy. Polska została też bardzo wysoko oceniona przez światowe władze jako organizator Akademickich Mistrzostw Świata przeprowadzonych w Katowicach. Już w 2020 roku w Bydgoszczy Akademicki Związek Sportowy zorganizuje akademickie mistrzostwa świata w grach umysłowych, a więc jednocześnie w brydżu i szachach. W rocznym systemie rywalizują o prymat w szachach reprezentanci polskich uczelni w ramach organizowanego przez AZS cyklu Akademickich Mistrzostw Polski. Osobiście miałem wielką satysfakcję obserwując szachistów podczas uniwersjadowej rywalizacji, z jednej strony wielkie kompetencje i umiejętność skutecznego rywalizowania, z drugiej strony umiejętność bycia w gronie sportowców z całego świata i działania na rzecz integracji całej polskiej reprezentacji, sportowców z różnych dyscyplin, różnorodnych uczelni i miast.

Bardzo wysoka pozycja kadry narodowej w światowych rankingach, 5 miejsce w kategorii kobiet i 10 miejsce w kategorii mężczyzn potwierdza, że obrane przez poprzednie Zarządy priorytety działania w tym zakresie były dobrze zdefiniowane, a ich realizacja zarówno na poziomie szkolenia klubowego jak i działań w wymiarze kadr narodowych była skuteczna. Tą strategię na pewno należy kontynuować i stale dostosowywać do istniejących warunków. Ważnym sprawdzianem będzie w najbliższym czasie rozgrywana w dniach 22.09- 6.10.2018 Olimpiada Szachowa gdzie Polska będzie reprezentowana przez silną reprezentację kobiet i mężczyzn. Wsparcie sponsorskie i zagwarantowany przekaz medialny powinny wzmocnić zainteresowanie tą imprezą w naszym kraju. Aby te skuteczne model nadal rozwijać potrzebne jest:

- Zapewnienie czołwce zawodników dobrych warunków materialnych i organizacyjnych do kontynuowania kariery. Model „dwutorowej kariery sportowców” tak popularyzowany w Europie, powinien także w przypadku polskich szachistów znaleźć konkretny sposób realizacji.
- Wdrożenie programu wspierania zawodników o szczególnych predyspozycjach dla zapewnienia ciągłości sukcesów reprezentacji
- Kontynuowanie programu „Akademii szachowej” jako ważnego i trwałego elementu szkolenia szachowego. Ogólnopolski rozwój „Akademii” będzie możliwy po uzyskaniu niezbędnych środków finansowych i kompetentnych współpracowników.

Podstawą działania do końca tej kadencji będą założenia programowe przygotowane i wdrożone przez Zarząd kierowany przez Kolegę Adama Dzwonkowskiego. Aby je skutecznie realizować powinniśmy stworzyć właściwe relacje z klubami i okręgowymi związkami szachowymi. Trzeba też wdrożyć system odpowiedniego kształcenia młodego pokolenie w zakresie kompetencji organizacyjnych i współdziałania na rzecz tworzenia szerokiej bazy dla propagowania szachowych wydarzeń. Młode pokolenie kadr organizacyjnych wywodzące się z grona zawodników i pasjonatów tej dyscypliny sportu, po odpowiednim przeszkoleniu i uzyskaniu niezbędnych certyfikowanych kompetencji będzie gwarantem realizacji ogólnopolskich szachowych przedsięwzięć. Patrząc na kilka ośrodków w Polsce gdzie takie działania się sprawdziło warto uczynić z tego programowe zadania dla całej struktury szachowej. W większym stopniu wykorzystać należy do takich działań środowisko akademickie, będące nie tylko wielką strukturą budowania różnorodnych kompetencji, ale także zapleczem organizacyjnym dla wielu przedsięwzięć szczególnie w wymiarze edukacyjnym, budowania relacji ze społecznością lokalną itp.

Kontynuować należy wszystkie projekty dotyczące wykorzystania szachów jako sportu pozwalającego na kształcenie kompetencji na każdym etapie rozwoju. Hasło „Każdy Polak gra w szachy” powinno znaleźć praktyczną realizację w specjalnych projektach adresowanych do różnych grup i środowisk.

Na pewno priorytetowym działaniem na poziomie Centrali Związku Szachowego będzie doskonalenie zarządzania tą strukturą. Wymiar tych działań jest dosyć istotny:

- Dążenie do ustabilizowania sytuacji finansowej związku i zapewnienie płynności finansowej. Dotyczy to zarówno cyklu szkoleniowego związanego z kadrą narodową w różnych kategoriach wiekowych jak i z projektami i programami dotyczącymi całej struktury. Współpraca z administracją rządową, wspieranie przez Centralę projektów realizowanych we współpracy z samorządem lokalnym i stała praca nad pozyskiwaniem sponsorów i partnerów powinna tej stabilizacji służyć.
- Powinniśmy w dalszym ciągu pracować nad sprawnym modelem zarządzania. Zamiast złych emocji powinniśmy tworzyć warunki do szukania dobrych rozwiązań opartych o obowiązujące wszystkich podstawy formalno – prawne. Zasada „działamy w zgodzie z własnymi przepisami” musi dotyczyć wszystkich struktur Związku. Jako Walne Zebranie powinniśmy dostosowywać wewnętrzne regulacje statutowe i regulaminowe do obowiązujących wymogów i standardów w zarządzaniu.
- W składzie Zarządu a także komisjach i statutowych ciałach doradczych powinno być miejsce dla wszystkich zainteresowanych współpracą bez względu na dotychczasowe opcje czy stanowiska.
- Usprawnienie systemu zarządzania związkiem we współpracy z Wojewódzki oddziałami Związku Szachowego. Stworzenie Rady Prezesów WZSzach i aktywna współpraca w rocznym wymiarze podejmowanych działań powinna dobrze służyć realizowaniu zadań.

- Szachy są liderem w sportach umysłowych dlatego ważne jest kontynuowanie ambitnych projektów związanych z wdrażaniem nowych technologii. Powinniśmy ciągle szukać partnerów w tej sferze co pozwoli na sfinansowanie tak koniecznej modernizacji infrastruktury informatycznej. Podejmowane przez nasz Związek działania w tym zakresie mogą być dobrą ofertą dla innych stowarzyszeń sportowych.

Program szachy w szkole, to znakomicie rozwijający się projekt. Warto ciągle pracować nad jego udoskonalaniem i doprowadzić do sytuacji, w której zapewnimy sobie tą drogą nie tylko dostęp do talentów ale także umożliwimy nabór do wyczynowego uprawiania szachów. Warto ciągle podejmować działania dla szukania odpowiedniego ogólnopolskiego partnera w postaci instytucji rządowej na czele z Ministerstwem Edukacji Narodowej i Ministerstwem Sportu i Turystyki, a także po przeszkoleniu tak niezbędnych kadr do prowadzenia szkolenia i organizacji rozgrywek na tym poziomie. Warto poszerzyć program o środowisko szkolnictwa wyższego. Tu zasada powinna być taka, szachy to rozwój intelektu i nabycie wielu potrzebnych kompetencji, a patrząc dalej to podstawa do sukcesu na rynku pracy. We współpracy z zainteresowanymi firmami pracodawcami podejmujemy próbę stworzenia wydarzeń szachowych które pozwalałyby na taką stałą współpracę. Niech w stałych formułach przy szachownicy spotykają się pracownicy ze studentami (przyszłymi pracownikami), właściciele i menagerowie z kandydatami do pracy. Taka rywalizacja pod hasłem „Przez szachy do biznesu” może być inspiracją dla wielu młodych ludzi. Trzecią grupę na której powinno nam też szczególnie zależeć, stanowią Seniorzy. W ostatnich latach w znakomity sposób przy pomocy instytucji państwowych i samorządowych rozwija się oferta budowana dla tej grupy wiekowej w wymiarze różnorodnych zajęć. Szachów w tej ofercie nie powinno zabraknąć, to nie tylko rozwój intelektualny ale także sposób na integrację i spędzanie czasu. W tym zakresie ważnym narzędziem wspierającym finansowo i organizacyjnie mogą być instrumenty stworzone przez Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Socjalnej, a także samorządowe środki w ramach projektów 60+.

To tyle w skrócie o projektach tworzących podstawę w piramidzie polskich szachów. Dla Związku oczywiście priorytetem będzie w dalszym ciągu rywalizacja światowa, europejska i ogólnopolska. Zarząd powinien kontynuować wszelkie możliwe działania na rzecz Kadry Narodowej w różnych kategoriach wiekowych. Dobre wykorzystanie kompetencji trenerskich i zawodniczych powinno skutkować wynikami sportowymi, a stworzenie dobrych rozwiązań organizacyjno – finansowych powinno skutkować budowaniem kreatywnych relacji.

Wyrażając zgodę na kandydowanie na funkcję prezesa Związku Szachowego jako ważny argument traktuje swoje doświadczenia i kompetencje w zakresie kierowania strukturą organizacji działającej w sferze sportu. W ostatnich blisko 30 latach, pracując na stanowisku sekretarza generalnego Akademickiego Związku Sportowego miałem możliwość współdecydowania o bieżącej działalności tej struktury. Tworzyły ją 17 organizacji środowiskowych i ponad 350 klubów, a stan członkowski utrzymuje się na poziomie ponad 40.000 osób. W tym czasie stworzone zostały nowoczesne formy bezpośrednich programów dedykowanych członkom AZS. Dzięki projektowi ISIC-AZS wszyscy członkowie tego stowarzyszenia objęci są systemem elektronicznej identyfikacji, korzystają z rocznego ubezpieczenia NNW, mają dostęp do opieki medycznej w ramach porozumienia z LUX-MEDEM, są objęci europejskim programem benefitowym ISIC, a także ofertami zniżkowymi dotyczącymi zakupu sprzętu sportowego. Program pozwala na bezpośrednią komunikację i działania na rzecz członków zarówno na poziomie klubów, środowisk jak i całego kraju. Działania na rzecz

struktury AZS umocniły pozycję Klubów Uczelnianych w środowisku szkoły wyższej. Kluby działają we wszystkich publicznych i w większości niepublicznych szkoł wyższych jako jedyna studencka organizacja działająca w tym zakresie. Uzgodnione z Ministerstwem Nauki podstawy formalno – prawne pozwalają władzom uczelni na finansowanie i wspieranie działalności na rzecz szeroko rozumianego sportu. Dzięki inicjatywom AZS w wielu uczelniach powstało znakomite zaplecze infrastruktury sportowej, a także wiele projektów naukowych wspierających i monitorujących szkolenie sportowe. Dzięki podpisanemu w 2011 roku „Porozumieniu” Ministrów Sportu i Nauki i Szkolnictwa Wyższego w wybranych w drodze konkursowej uczelniach zrealizowano ponad 80 tego typu projektów, powstało wiele laboratoriów i pracowni, opublikowano wiele naukowych doniesień z tej sfery. Działania o których piszę umocniły pozycję AZS zarówno w sporcie kwalifikowanym, gdzie w wielu dyscyplinach studenci sportowcy dominują w kadrach narodowych jak i w sporcie powszechnym, gdzie w wewnętrznym systemie rywalizacji, Akademickich Mistrzostwach Polski startuje każdego roku ponad 30 000 uczestników rywalizując w 45 dyscyplinach. Warto też zauważyć wysoką pozycję klubów AZS w szkoleniu dzieci i młodzieży, gdzie od kilku lat w pierwszej dziesiątce najlepszych jest 6 jednostek AZS.

Te doświadczenia i kompetencje chciałbym wykorzystać w działaniu na rzecz Polskiego Związku Szachowego jeżeli zostaną obdarzony zaufaniem delegatów na Walne i środowiska. Dobre szkolenie sportowe wsparte dobrym i kompetentnym zarządzaniem może być ważnym elementem budowania pozycji naszej dyscypliny w Polsce i wymiarze międzynarodowym.



dr Bartłomiej Korpak
Warszawa 24.08.2018

...

